



# MENTORAT / TUTORAT

DE NOUVELLES  
FORMES D'ENGAGEMENT  
AU SEIN DE NOS COLLECTIVITÉS

---

VENDREDI 5 NOVEMBRE 2021

9H15 - 12H45

**Colloque organisé par Nadège HAVET,  
Sénatrice du Finistère**

**Accueil :**

A partir de 8h30 au Palais du Luxembourg  
15 rue de Vaugirard - 75 006 PARIS

Pièces demandées : carte d'identité / pass sanitaire



**Madame,  
Monsieur,**

En premier lieu, je tiens à remercier toutes celles et tous ceux qui ont accepté de participer à ces échanges. **Leur engagement, notamment à destination des plus jeunes, est précieux.**

**L'idée de cette réunion « Mentorat / Tutorat : de nouvelles formes d'engagement au sein de nos collectivités » part du double constat que ce type d'accompagnement, pertinent, efficace, est de plus en plus présent mais qu'il reste parfois méconnu et / ou mal identifié par les acteurs territoriaux : élus locaux, entreprises, associations, etc. C'est pourquoi je pensais que cette matinée avait toute sa place au Palais du Luxembourg.**

**Le mentorat est une forme d'apprentissage destiné à soutenir une personne - un jeune ou un adulte - à différentes étapes de son parcours personnel, scolaire et / ou professionnel ; un moyen efficace pour le mentor de communiquer tout un éventail de compétences, et pour le mentoré d'acquérir du savoir-faire et du savoir-être. Il s'agit d'un transfert d'expertise qui s'inscrit dans une relation de réciprocité et d'engagement mutuel, entre une personne d'expérience et une autre qui en a moins.**

**En fonction de l'objectif, cette relation peut s'échelonner sur une période plus ou moins longue. Elle implique généralement des rencontres, mais la crise sanitaire est venue encourager le « e-mentorat ». Nous en parlerons.**

**Depuis quelques années, ces nouvelles formes d'engagement sont en plein essor dans notre pays. Ce sont des dizaines de milliers de binômes qui se sont constitués dans des domaines divers et au sein de nombreuses structures, associations et entreprises.**

**Avec un budget de 30 millions d'euros dédié**

**dans le Plan de relance, le gouvernement est venu en soutien aux acteurs du secteur. Cette nouvelle déclinaison du plan « 1 jeune, 1 solution » fixe comme objectifs : 100 000 jeunes mentorés en 2021, 200 000 en 2022. Une ambition qui pose la question du changement d'échelle avec la mobilisation de nouveaux bénévoles et l'information adaptée à destination des publics ciblés. Les collectivités territoriales jouent également un rôle majeur.**

**Lors de cette matinée d'échanges, au cours de deux tables rondes et de plusieurs interventions, nous tenterons de répondre, ensemble, à plusieurs questions :**

- Quel est l'état des lieux des pratiques de mentorat en France ? quelle cartographie des acteurs et quel maillage territorial ? Quelles actions menées en la matière dans d'autres pays ?

- Quelles spécificités de ce type d'accompagnement, par rapport aux autres formes existantes d'éducation populaire par exemple ? quelles sont les « bonnes pratiques » ? quelles perspectives de développement à court et moyen terme ? quels freins ?

- Quelles relations des structures présentes avec les élus locaux et les services de l'État ?

**Nous entendrons aussi des témoignages.** En espérant que nos débats puissent nourrir les réflexions en la matière, je vous souhaite à toutes et tous beaucoup de bonheur dans vos engagements. Ils permettent de dessiner un horizon pour que tous les enfants qui le souhaitent puissent bénéficier d'une solution d'accompagnement adaptée.

**C'est aussi là une idée prometteuse pour créer des liens de solidarité et de mixité.**

Très cordialement.

**NADÈGE HAVET, SÉNATRICE DU FINISTÈRE**

@ www.nadegehavet.bzh

@ www.twitter.com/nadegehavet

@ www.facebook.com/nadege.havet

@ www.instagram.com/nadegehavet

**Présentation de la matinée par Nadège HAVET, Sénatrice du Finistère**

Nadège Havet est élue Sénatrice du Finistère depuis le 27 septembre 2020.

Elle est membre de la Commission de l'Aménagement du territoire et du Développement durable et Vice-Présidente de la Délégation aux Droits des femmes et à l'Égalité des chances entre les hommes et les femmes.

Élue de terrain, elle est également Conseillère municipale de Saint-Pabu, commune littorale de 2074 habitants et Conseillère communautaire de la Communauté de communes du Pays des Abers.

Elle était jusqu'en 2020 responsable d'équipe à Pôle emploi.

Très impliquée sur les problématiques d'insertion et d'orientation, elle a accueilli dans sa première année de mandat plusieurs élèves en stage dans le cadre des associations Viens Voir Mon Taf et Chemins d'avenirs.



**Présentation par Christophe PARIS, Président du Collectif Mentorat, de l'historique et de l'évolution des pratiques de mentorat en France**

Christophe Paris est Directeur général de l'Association de la Fondation Étudiante pour la Ville (Afev) et Président du Collectif Mentorat créé en septembre 2019 par huit associations qui se sont regroupées pour développer le mentorat en France et favoriser à terme la création d'un véritable écosystème.

Objectifs : élargir l'accès à un mentorat de qualité à travers la France, favoriser l'inscription du mentorat dans les politiques publiques et pouvoir offrir à toutes celles et tous ceux qui le souhaitent de devenir mentor ou d'être mentoré.

Le collectif regroupe aujourd'hui près de 40 associations. En 2020, elles ont accompagné près de 30 000 jeunes en difficulté à travers le pays.

@ www.lementorat.fr



Haut-commissaire à l'emploi et à l'engagement des entreprises

**Présentation par Thibaut GUILLUY, Haut-commissaire à l'emploi et à l'engagement des entreprises au Ministère du Travail, du plan 1jeune1solution et du volet spécifique 1jeune1mentor**

Thibaut Guilluy a été nommé le 13 octobre 2020 Haut-commissaire à l'emploi et à l'engagement des entreprises, auprès de Madame Elisabeth Borne, Ministre du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion.

Objectif : aider les jeunes de moins de 30 ans à faire face à la crise en leur permettant de trouver un emploi, un apprentissage, une formation ou d'entrer dans un parcours d'insertion.

Diplômé de l'ESCP Business School, Thibaut Guilluy a une expérience de 20 ans dans l'inclusion avec la création d'une dizaine d'associations et d'entreprises sociales. Il est également fondateur du French impact dont il a été le Président (rattaché au ministère de la transition écologique et solidaire) et président du Conseil de l'inclusion dans l'emploi.

@ www.1jeune1solution.gouv.fr/mentorat

@ www.travail-emploi.gouv.fr/ministere/organisation/article/haut-commissaire-a-l-emploi-et-a-l-engagement-des-entreprises

**#TRANSMISSION  
#SOLIDARITÉ #RÉSEAU**

## TABLE RONDE N°1 MENTORAT : QUI SONT LES ACTEURS DE L'AIDE SCOLAIRE, DE L'ACCOMPAGNEMENT À L'ORIENTATION ET DE L'INSERTION SOCIALE ?

Animateur : Christophe PARIS, Président du Collectif Mentorat et Directeur général de l'AFEV

### INTERVENANTES



**Djazia TIOURTITE, Trésorière de l'association Viens Voir Mon taf (VVMT)**

Avocate Associée du cabinet international Bird & Bird, Djazia Tiourtitte est administratrice et trésorière de l'association Viens Voir Mon Taf. Créée en 2015 par Mélanie Taravant, Virginie Salmen, et Gaëlle Frilet, cette structure met en relation des professionnels.e.s - de tous les champs d'activités - qui proposent des stages de 3ème d'une semaine avec des collégien.ne.s de l'éducation prioritaire qui ne disposent pas de réseau. Des milliers de stages ont ainsi pu être réalisés depuis 6 ans, dont une partie chez Bird & Bird, dans ses bureaux parisien et lyonnais.

@ [www.viensvoirmontaf.fr](http://www.viensvoirmontaf.fr)

@ [www.twobirds.com/fr/our-lawyers/d/djazia-tiourtitte](http://www.twobirds.com/fr/our-lawyers/d/djazia-tiourtitte)



**Mathilde TATON, Responsable Communication et Innovation au sein de l'association Chemins d'avenirs**

« J'ai moi-même été confrontée à la question de la ruralité et du manque d'opportunités lorsque j'étais élève. » Mathilde TATON est née et a grandi dans une petite ville de Bretagne. Après un échange universitaire aux Pays-Bas, elle intègre l'INSEEC, cursus qu'elle a réalisé en alternance dans un grand groupe d'études et de conseil à Paris. Elle est aujourd'hui responsable au sein de l'association Chemins d'avenirs qui informe, accompagne et promeut les

collégien.ne.s, lycéen.ne.s et étudiant.e.s de la France périphérique. Elle agit à travers un système de parrainage et la création d'un écosystème de réussite autour de ses filleul.e.s. Chemins d'avenirs est la première structure à mentorer les jeunes des zones rurales et des villes petites et moyennes indépendamment de résultats scolaires ou de critères sociaux \*

@ [www.cheminsdavenirs.fr](http://www.cheminsdavenirs.fr)



**Dominique GILLOT, Présidente de la Fédération Générale des PEP**

Dominique Gillot a commencé sa carrière comme enseignante, puis elle a été élue locale, maire d'Éragny et sénatrice du Val d'Oise. Elle a également été Secrétaire d'État à la Santé dans le gouvernement de Lionel Jospin. Elle a été présidente du CNCPPH jusqu'en 2020, avant d'être élue présidente de la Fédération Générale des PEP en 2019. Les PEP (Pupilles de l'Enseignement Public) est un réseau de 101 associations de proximité fédérées au sein d'une Fédération Générale qui agit pour une société inclusive. Ces dernières années, elle a promu la notion de société inclusive, garante de l'accès de toutes et tous aux droits communs : droit à l'éducation, à la culture, aux loisirs, aux soins, à la vie sociale et à l'emploi. Plus d'un million d'enfants sont concernés.

Elle intervient dans les domaines de la petite enfance, de l'éducation, des loisirs, du social, du médico-social et de la santé, sur l'ensemble des départements français.

@ [www.lespep.org](http://www.lespep.org)



**Eunice MANGADO-LUNETTA, Directrice des programmes de l'Association de la Fondation Étudiante pour la Ville (AFEV)**

Après avoir été formatrice auprès de publics migrants puis avoir travaillé au Fonds d'action et de soutien pour l'intégration et la lutte contre les discriminations, Eunice Mangado-Lunetta a intégré l'AFEV en 2004. L'Afev est une association nationale reconnue d'intérêt général depuis 1991 qui mobilise chaque année des étudiant.e.s pour accompagner des jeunes en difficulté scolaire et créer du lien dans les quartiers populaires. Pour lutter contre les inégalités éducatives, 3 programmes sont développés : le volontariat en Service Civique dédié à des actions éducatives, les colocations à projets solidaires (KAPS) et le mentorat étudiant. Celui-ci repose sur un principe simple : pendant deux heures par semaine, tout au long de l'année scolaire, un.e étudiant.e bénévole intervient auprès d'un enfant ou d'un.e jeune - de 5 à 18 ans - rencontrant des difficultés dans son parcours. Chaque mentor s'adapte à la réalité de l'enfant. En 2020/2021 l'Afev a mobilisé 9300 étudiant.e.s mentors qui sont intervenus auprès d'autant de mentorés. Pour l'année 2021/2022 l'objectif est de doubler le nombre de mentors et mentorés.

@ [www.afev.org](http://www.afev.org)



**Delphine CHAIX, Directrice de l'association Parrains Par Mille (GROUPE SOS)**

Diplômée de l'École supérieure de communication et publicité (ISCOM) et de l'École des hautes études en sciences de l'information et de la communication (CELSA), Delphine CHAIX est engagée au sein du GROUPE SOS depuis 2011. En 2016, elle prend la direction de Parrains Par Mille (PPM), association de parrainage

d'enfants et de jeunes adultes isolés en France. PPM permet à des enfants, des adolescents et des jeunes adultes isolés de rencontrer une marraine ou un parrain bénévole qui habite près de chez eux et souhaite donner de son temps pour les aider à révéler leur plein potentiel. L'ambition : démocratiser le parrainage pour que chacune et chacun qui en ferait la demande - quel que soit son parcours - puisse bénéficier d'une personne ressource extérieure à son environnement pour grandir plus sereinement. En 2021, PPM agit dans 12 départements en France : Île-de-France (75, 78, 92, 93, 94, 95), Pays-de-la-Loire (44, 49, 53), Alès, Chambéry, et Toulouse.

@ [www.ppm-asso.org](http://www.ppm-asso.org)



**Bérangère LOPES, Coordinatrice Équipe et Projets chez Arpejeh**

Coordinatrice équipe et projets, la mission de Bérangère Lopes se divise en trois aspects principaux que sont l'écoute, l'adaptabilité et l'action.

Issue d'une formation universitaire en linguistique et sémiologie générale, elle intègre l'équipe Arpejeh après avoir accompagné des enfants atteints de troubles du langage et/ou du comportement.

Arpejeh est une association d'employeurs engagés dans une politique active en faveur de l'emploi des personnes en situation de handicap, de l'égalité des chances et de la diversité. Elle a pour vocation de promouvoir la formation, la qualification et l'insertion professionnelle des jeunes en situation de handicap de 15 à 30 ans en les accompagnant dans la découverte des métiers, du 1er stage de découverte à leur entrée sur le marché du travail en passant par des coaching pro et du mentorat.

@ [www.arpejeh.com](http://www.arpejeh.com)

**#MENTORAT  
#BINÔME #5NOVEMBRE**

## TABLE RONDE N°2 MENTORAT : QUI SONT LES ACTEURS DE L'INSERTION PROFESSIONNELLE ET DE L'ACCOMPAGNEMENT EN ENTREPRISES ?

### INTERVENANT(E)S



**Claire DUIZABO**, Responsable des programmes de mentorat chez Article 1

Après un démarrage dans les médias, Claire Duizabo décide en 2016 de mettre son énergie pour créer du lien entre «inclus» et «exclus» en rejoignant le secteur de l'ESS.

Elle développe l'association Entourage en 2016, pour donner aux citoyen(ne)s les conseils et les outils afin d'entourer les personnes sans domicile.

Elle rejoint en 2021 l'association Article 1 en tant que responsable des programmes de mentorat. Article 1 - association de lutte contre les inégalités de chances - est lauréat de l'appel à projet «1 jeune 1 mentor» avec pour objectif ambitieux de passer à 20 000 jeunes mentorés d'ici juin 2022 !

@ [www.article-1.eu](http://www.article-1.eu) @ [www.lascenseur.org](http://www.lascenseur.org)



**Vanessa BOUQUILLION**  
Responsable des relations et des partenariats avec la société civile, à la direction de l'engagement d'entreprise de BNP Paribas

Après un parcours dans le conseil stratégique en politique et en agence, Vanessa Bouquillion rejoint en 2016 le cabinet du Président Hollande puis prend en charge son grand chantier de «l'engagement».

En 2017, elle transforme le programme gouvernemental La France s'engage en fondation reconnue d'utilité publique, avant de rejoindre BNP Paribas pour contribuer à la transformation durable et sociale du groupe et à la création de sa direction de l'Engagement d'Entre-

prise. Elle y pilote notamment les coalitions en lien avec les nouvelles tendances sociétales ou génératrices d'innovation sociale. L'Ascenseur est un exemple.

@ [www.group.bnpparibas/actualite/bnp-paribas-pleinement-engagement-cotes-jeunes](http://www.group.bnpparibas/actualite/bnp-paribas-pleinement-engagement-cotes-jeunes)

**Guillaume MARMASSE**, Directeur général de



**l'association Nos quartiers ont du talent.**

Depuis 2006, l'association NQT accompagne les jeunes diplômés d'un Bac+3 et plus, âgés de moins de 30 ans et issus de milieux modestes (quartiers prioritaires de la ville et zones de revitalisation rurale) dans leur recherche d'emploi, d'alternance ou dans le lancement de leur start-up. En 15 ans, NQT s'est imposé en France et dans les DOM comme l'acteur principal du mentorat professionnel. C'est le premier réseau d'entreprises engagé pour l'égalité des chances, avec plus de 1000 partenaires dont 750 entreprises mécènes. Plus de 60 000 jeunes ont déjà bénéficié du dispositif, grâce aux plus de 14 000 mentors bénévoles. Le mentorat développé par NQT a fait ses preuves : 70% des jeunes suivis sont recrutés en 6 mois en moyenne, et à la hauteur de leurs compétences.

@ [www.nqt.fr](http://www.nqt.fr)

**#ACCOMPAGNEMENT**  
**#AIDE**





*Présentation par Madame Ilana CUREL, Députée européenne, de l'état des lieux des politiques de mentorat au niveau européen et des perspectives de développement.*

Députée européenne depuis 2020, Ilana Cicurel est membre de la Commission de la Culture et de l'Éducation et membre suppléante de la Commission de l'Emploi et des Affaires sociales au Parlement européen.

Avocate au barreau de Paris, elle a fondé en mai 2018, avant son élection, le collectif citoyen « Je m'engage pour l'École » association qui a vocation à fédérer tous les acteurs de l'éducation pour contribuer à la réussite de tous les élèves, corriger les inégalités de destin et mieux les préparer aux défis de demain.

Très engagée sur les problématiques éducatives et de mentorat en particulier, elle est intervenue cette année lors des premières assises du mentorat et au sommet européen du mentorat.

@ [www.europarl.europa.eu/meps/fr/204416/ILANA\\_CICUREL/home](http://www.europarl.europa.eu/meps/fr/204416/ILANA_CICUREL/home)

@ [www.jemengagepourlecole.fr](http://www.jemengagepourlecole.fr)



*Conclusion de Madame Sarah El HAÏRY, Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports, chargée de la Jeunesse et de l'Engagement. Pistes de réflexion et propositions pour l'avenir.*

Députée de la 5ème circonscription de Loire-Atlantique depuis 2017, Sarah El Haïry est nommée Secrétaire d'État en charge de la Jeunesse et de l'engagement citoyen en juillet 2020.

La même année, elle est aussi élue conseillère municipale de Nantes et conseillère communautaire de Nantes Métropole.

Deux lois promulguées en 2021 visent à faciliter la vie des associations, sur le terrain de la responsabilité juridique des dirigeants bénévoles et en matière de trésorerie. L'une d'elle fut déposée par Sarah El Haïry à l'Assemblée nationale en octobre 2018.

Elle porte avec Jean-Michel Blanquer et Elisabeth Borne le plan 1 Jeune 1 Mentor, premier plan gouvernemental en faveur du mentorat initié par le Président de la République en mars 2021.

@ [www.gouvernement.fr/ministre/sarah-el-hairy](http://www.gouvernement.fr/ministre/sarah-el-hairy)

## Mots de remerciements de Nadège HAVET

**Pour toute question : Fabien CHARLON, Collaborateur parlementaire de Nadège HAVET 06 81 96 25 27 - [f.charlon@clb.senat.fr](mailto:f.charlon@clb.senat.fr)**